

**1 Balans per 31 december 2023**

(na resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa</b> (1)				
Huurdersinvesteringen	-		1	
Inventaris	5.741		1.116	
		5.741		1.117
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorraden</b> (2)				
		500		500
<b>Vorderingen</b> (3)				
Handelsdebiteuren	1.311		11.899	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.257		2.460	
Overige vorderingen en overlopende activa	4.031		18.898	
		14.599		33.257
<b>Liquide middelen</b> (4)				
Rabobank	10.670		22.862	
Deposito's	50.109		49.256	
Kas	997		178	
		61.776		72.296
		<u>82.616</u>		<u>107.170</u>

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Stichtingsvermogen</b>	(5)	18.440		48.142
<b>Kortlopende schulden</b>	(6)			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		6.097	4.390	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		5.175	5.415	
Overige schulden en overlopende passiva		52.904	49.223	
		64.176	59.028	
		<u>82.616</u>	<u>107.170</u>	

## 2 Winst-en-verliesrekening over 2023

		2023		2022	
		€	€	€	€
<b>Netto-omzet</b>	(7)	61.330		80.053	
Kostprijs van de omzet	(8)	83.499		84.361	
<b>Bruto-marge</b>			-22.169		-4.308
Overige bedrijfsopbrengsten	(9)		197.047		144.321
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>			174.878		140.013
<b>Kosten</b>					
Personeelskosten	(10)	124.984		94.241	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	(11)	819		232	
Huisvestingskosten	(12)	30.929		32.154	
Exploitatiekosten	(13)	1.069		1.718	
Kantoorkosten	(14)	7.481		7.421	
Verkoopkosten	(15)	25.342		29.522	
Algemene kosten	(16)	14.214		8.740	
			204.838		174.028
<b>Bedrijfsresultaat</b>			-29.960		-34.015
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(17)	853		10	
Rentelasten en soortgelijke kosten	(18)	-595		-920	
<b>Financiële baten en lasten</b>			258		-910
Belastingen			-		-
<b>Resultaat</b>			-29.702		-34.925